



دانشگاه علوم پزشکی
و خدمات بهداشتی درمانی تهران

برنامه قطب آموزش علوم بهداشتی کشور دانشکده بهداشت

بهار ۱۳۹۵

چشم انداز قطب

این قطب آموزشی امید دارد تا چهار سال آینده علاوه بر حفظ و ارتقای جایگاه ملی خود بعنوان قطب و مرجع آموزش و پژوهش در علوم بهداشتی، خود را بعنوان مرکز شناخته شده آموزشی و پژوهشی در خاورمیانه مطرح و با گسترش ارتباطات بین المللی خود، جایگاه مناسبی در سطح بین الملل کسب نماید.

رسالت قطب

- ارائه خدمات آموزشی با کیفیت با هدف تربیت نیروی متخصص، توانمند، متعهد و حرفه ای در رشته های مختلف علوم بهداشتی برای پاسخ به نیازهای ملی و منطقه ای
- ایفای نقش محوری و مرجع در انجام پژوهش های نو و کاربردی مرتبط با علوم بهداشتی در سطح کشور
- طراحی و اجرای برنامه های کلان ملی در حیطه بهداشت عمومی به سفارش نهادهای ملی و بین المللی
- تحلیل فرایندهای مدیریتی و سیاستگذاری نظام سلامت و رصد شاخص های بهداشتی
- ارتباط مستمر و قوی با نهادهای تاثیرگذار داخلی و بین المللی در حوزه های مختلف مرتبط با پژوهش و آموزش بهداشتی
- ارائه خدمات متنوع آزمایشگاهی موثر در چارچوب نظام مراقبت سلامت کشور

ارزش های قطب

تلاش جدی برای فراگیر نمودن اخلاق حرفه ای و ارزش های اخلاقی شامل صداقت، شفافیت، عدالت و پاسخگویی همراه با تکریم دیگران در فعالیت ها، تعاملات، تصمیم ها و توزیع فرصت ها و امکانات به ویژه در زمینه توزیع درس ها، حق التدریس ها، پایان نامه ها، طرح های تحقیقاتی، محرومیت از مطب و اضافه کاری مبتنی بر شاخص ها و معیارهای عینی، تقویت نگاه بهداشت و سلامت عمومی در تمام فعالیت ها

جدول ۱- برنامه‌های چهار ساله قطب: حوزه آموزش

راهبرد	عنوان برنامه‌ها	اقدامات اصلی برای تحقق برنامه‌ها
	<ul style="list-style-type: none"> • برنامه جامع ارزشیابی هیات علمی، آزمون، دانشجو و دوره 	<ul style="list-style-type: none"> • تهیه و تدوین دستورالعمل ارزشیابی مربوط به هر مورد • طراحی ابزار ارزشیابی • اجرای ارزشیابی • تحلیل و گزارش نتایج ارزشیابی • تعریف نظام برای بازخورد مستمر دانشجویان در مورد کلاسها • ارائه موازی بعضی از دروس توسط اساتید مختلف در ترمهای مجزا و ایجاد رقابت و امکان انتخاب توسط دانشجویان و ایجاد تنوع و رقابت در مورد آنها
ارتقاء کیفیت آموزش	<ul style="list-style-type: none"> • پایش مستمر عملکرد آموزشی گروه‌ها 	<ul style="list-style-type: none"> • نظارت بر رعایت دقیق تقویم آموزشی توسط گروه‌ها: <ul style="list-style-type: none"> ○ دروس در همان ترم و به تعداد جلسات مقرر ارائه شود. ○ آزمون‌ها بموقع برگزار و نمرات دروس اعلام شوند. • پایش زمان ثبت پایان نامه، روند و زمان امتحان جامع و زمان فارغ التحصیلی • پیگیری وضعیت دانشجویانی که دارای تاخیر زیادی در هر یک از زمانهای آموزشی خود هستند. • پیگیری و ریشه یابی وضعیت دانشجویانی که در امتحانات خود عملکرد مناسبی نداشتند.
بهینه سازی و ساماندهی روند ارائه گزارش پیشرفت دانشجویان دکترا	<ul style="list-style-type: none"> • تعیین فرمت ارائه گزارش • تعیین فراوانی ارائه گزارش توسط دانشجویان در طول سال • برگزاری سمینارهای یکروزه ارائه گزارش پیشرفت 	

اقدامات اصلی برای تحقق برنامه‌ها	عنوان برنامه‌ها	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین راهنمای آموزشی (Tutor) برای دانشجویان دکترا و ارشد • برگزاری ژورنال کلاب • برگزاری کارگاه‌های پیشرفته در حوزه‌های مختلف مرتبط • پذیرش فرصت مطالعاتی داخلی و خارجی در قطب • برگزاری سمینارهای یک روزه موضوعی و فصلی • برگزاری تله کنفرانس با دانشمندان داخلی و خارجی 	<p>پویایی و تنوع بخشیدن به آموزش در گروه‌ها</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • بهره‌گیری از دانشجویان دکترا در فعالیتهای آموزشی (Teaching assistant) • تدوین دستورالعمل مربوطه (تدریس اجباری چند واحد مشخص توسط دانشجویان دکترا به مقاطع پایین تر) • ایجاد امکان مشاوره دانشجویان دکترا به دانشجویان ارشد • عملکرد محور نمودن (Performance-based) حضور دانشجویان دکترا در گروه‌ها • طراحی مکانیسمهای جبران خدمت دانشجویان دکترا 	<p>بهره‌گیری از توانمندیهای دانشجویان تحصیلات عالی</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • برگزاری مراسمی در ابتدای ترم‌های اول هر سال برای معرفی بخش‌های مختلف قطب به دانشجویان جدید با حضور همه معاونین قطب • آماده‌سازی و تحویل پکیج شامل کتابچه دانشجویان ارشد و دکترا (حاوی مقررات آموزشی و پژوهشی قطب) به دانشجویان جدید 	<p>استقبال از دانشجویان جدید ورود قطب (Induction program)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • انجام مطالعات نیازسنجی برای ایجاد رشته‌های جدید • تشکیل کمیته‌های تخصصی تدوین سرفصل درسی رشته‌های طراحی شده 	<p>توسعه رشته‌های جدید (رشته‌های بین رشته‌ای مانند DrPH و MPH)</p>	

اقدامات اصلی برای تحقق برنامه‌ها	عنوان برنامه‌ها	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> • پیگیری فرایند تصویب رشته های جدید 	بویژه MPH بین الملل برای دانشجویان خارجی)	
<ul style="list-style-type: none"> • تدوین دستورالعمل جذب هیات علمی قطب • تعیین تعداد مازاد هیات علمی هر گروه • تعیین تعداد مورد نیاز هیات علمی هر گروه • ترمیم هرم هیات علمی قطب با استفاده از جذب و بکارگیری اساتید توانمند مبتنی بر نیازها و برنامه‌های توسعه ای گروه‌های قطب • جذب هیات علمی توانمند و متنوع از رشته ها و گرایش های مختلف علمی از دانش آموختگان داخل و خارج از کشور 	تدوین نقشه هیات علمی قطب	ارتقاء زیرساخت های آموزشی و ارتباطی
<ul style="list-style-type: none"> • ایجاد دفتر واحد مجازی و تعیین کارشناس متولی • برگزاری دوره های آشنایی با سامانه نمود • گزارش گیری و ارائه بازخورد مرتب از فعالیت های مجازی گروهها 	استفاده از تکنولوژی‌های نوین آموزشی و آموزش از راه دور با همکاری قطب مجازی	
<ul style="list-style-type: none"> • معرفی کلیه گروهها، رشته ها، اعضای هیات علمی و دانشجویان دکترای قطب به همراه واحدهای درسی آنها • ایجاد امکان تغذیه و بروز رسانی وب سایت توسط هر گروه 	باز طراحی و بروز رسانی مرتب وب سایت قطب	
<ul style="list-style-type: none"> • تدوین شیوه نامه ارائه خدمات آموزشی به پردیس بین الملل (معرفی استاد، انتخاب استاد راهنما و دفاع از پایان نامه، و ...) 	مشارکت و همکاری با پردیس بین الملل	
<ul style="list-style-type: none"> • چگونگی انتخاب داور داخلی و خارجی • نحوه اطلاع رسانی جلسات پیش دفاع و دفاع • تعیین روند پیش دفاع و دفاع 	ساماندهی فرایند دفاع از پایان نامه دانشجویان	

اقدامات اصلی برای تحقق برنامه‌ها	عنوان برنامه‌ها	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین نحوه نمره دهی پایان نامه • تعیین روند و مدت زمان اصلاح نظرات داوران • نحوه جبران خدمت داوران 	تحصیلات تکمیلی	ساماندهی خدمات آموزشی
<ul style="list-style-type: none"> • تعیین ظرفیت اساتید • توزیع دروس براساس نتایج ارزشیابی و نظرات دانشجویان • ایجاد تدریس های تیمی (برای تخصصی تر شدن تدریس ها) 	ساماندهی نحوه توزیع واحدهای درسی (نظری و عملی) در گروهها	ساماندهی خدمات آموزشی
<ul style="list-style-type: none"> • تدوین فرایندهای ثبت نام، انتخاب واحد، ثبت نمره، ثبت پایان نامه، انتخاب کلاس • الکترونیکی کردن فرایندهای موجود (در صورت امکان) 	بازبینی و تسهیل فرایند های آموزشی قطب	ساماندهی خدمات آموزشی
<ul style="list-style-type: none"> • بانک اطلاعاتی دانشجویان گروهها • بانک اطلاعاتی دروس اعضای هیات علمی • بانک اطلاعاتی از لیست پایان نامه های گروهها • بانک اطلاعاتی از دانشجویان هر یک از اساتید قطب 	تهیه بانک اطلاعاتی از فعالیتهای آموزشی گروههای قطب	ساماندهی خدمات آموزشی
<ul style="list-style-type: none"> • معرفی و تشویق دانشجویان نمونه در مراسم های مختلف قطب • برگزاری نشستهای مختلف علمی با همکاری دانشجویان دانشگاههای مختلف • برگزاری همایش های دانشجویی • ایجاد بستری برای کمک علمی دانشجویان مستعدتر به دانشجویان نیازمند • نظارت بر عملکرد علمی دانشجویان سال پایین (junior) توسط دانشجویان سال بالاتر (Senior) 	پویا سازی فضای دانشجویی	دانشجو محوری

اقدامات اصلی برای تحقق برنامه‌ها	عنوان برنامه‌ها	راهبرد
<ul style="list-style-type: none"> • توجه خاص به تسلط بر زبان انگلیسی در جذب هیات علمی و کارکنان • تلاش برای شناخته شدن دانشکده در سطح منطقه و تبدیل شدن به مرکز فعال همکار سازمان بهداشت جهانی • توسعه زیرساخت‌های نرم افزاری و سخت افزاری برای جذب دانشجوی خارجی • تسهیل فرایند و شرایط شرکت اعضای هیات علمی در سمینارها و کنفرانس‌های ملی و بین المللی • تسهیل برگزاری کنفرانس‌های بین المللی در دانشکده • ایجاد وب سایت دو زبانه فعال • اطلاع رسانی در خصوص توانمندیهای علمی اعضای هیات علمی و رشته های قطب • توسعه رشته‌های بین رشته ای مانند DrPH و MPH به ویژه MPH بین الملل برای دانشجویان خارجی • انعقاد قراردادهای و تفاهم نامه‌های بین المللی و کمک به اجرای آنها و رصد نمودن پیشرفت کار 	توسعه ارتباطات بین‌المللی قطب	بین المللی شدن

جدول ۲- برنامه‌های چهار ساله: حوزه پژوهش

راهبردها	عنوان برنامه‌ها	اقدامات کلی برای تحقق برنامه‌ها
ارتقاء کیفی محصولات پژوهشی	ارزشیابی سالیانه فعالیت‌های پژوهشی گروهها و همکاران هیات علمی	<ul style="list-style-type: none"> • تعیین لیست طرحهای تصویب شده در هر گروه • تعیین تعداد مقالات چاپ شده اعضای هیات علمی گروهها در مجلات معتبر (با IF بالا) • ارزیابی تعداد ارجاعات به مقالات اعضای هیات علمی
	ارتقا مهارتهای پژوهشی دانشجویان	<ul style="list-style-type: none"> • ارزیابی وضعیت مهارتهای پژوهشی دانشجویان • تهیه لیست و برگزاری کارگاههای مهارت محور • تاسیس مرکز برگزاری کارگاههای مهارت محور
	حمایت و بهبود وضعیت مجلات علمی قطب	<ul style="list-style-type: none"> • ارزیابی فرایندهای جاری ثبت، داوری و چاپ مجلات از نظر رضایت ذینفعان مختلف • ارزیابی وضعیت فعلی چاپ مقالات از نظر تعداد ارجاعات به مقالات مجلات قطب • کمک به نمایه شدن مجلات قطب در پایگاه های داده ای معتبر بین المللی

<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی و معرفی مجلات معتبر در حوزه گروه‌های مختلف قطب • سطح بندی IF معتبر برای هر گروه • معرفی، ترویج و انتشار مقالات گروهها در سطح قطب برای ترغیب به مطالعه و استناد • تعیین پاداش های نقدی و غیرنقدی برای انتشار مقالات در مجلات با IF بالا در قطب 	<p>حمایت از چاپ مقالات با استناد بالا</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • تدوین برنامه راهبردی ایستگاهها در راستای اهداف دانشکده (با مشارکت ذی نفعان مناطق تحت پوشش) • فراهم سازی بسترهای مناسب در ایستگاه‌های تحقیقاتی و آزمایشگاه‌های قطب برای انجام فعالیت‌های آموزشی، پژوهشی و خدمات مشاوره ای مرتبط با سلامت در راستای اهداف دانشکده به منظور پاسخ گویی به نیازهای مناطق جغرافیائی تحت پوشش و ارایه الگوهای مناسب تندرستی در مناطق هدف. • کمک به ایجاد نظام انگیزشی موثر برای حضور اساتید و دانشجویان در ایستگاهها 	<p>ارتقای آزمایشگاه‌ها و ایستگاه‌های تحقیقاتی دانشکده</p>	<p>ایجاد و توسعه زیرساخت های جدید پژوهشی</p>
<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی و پیگیری مشکلات بهداشتی جامعه و مراکز آموزشی و درمانی (بیمارستانها) از طریق تعریف طرحهای پژوهشی HSR و ارائه برنامه‌های عملیاتی مناسب برای حل آنها • راه اندازی آزمایشگاه جمعیتی (Population Lab) • شناسایی، حمایت و تسهیل شرایط تصویب و اجرای طرح‌های تحقیقاتی نوآورانه، کاربردی و مبتنی بر نیاز و مشکل • طراحی و تاسیس مراکز مشاوره اجرایی در حیطه‌های مورد نیاز • جهت دهی به دروس کارآموزی و کارورزی دانشجویان گروه‌ها در این راستا. 	<p>ارائه خدمات جامعه و بیمارستان محور</p>	<p>هدفمندی سازی پژوهش</p>

<ul style="list-style-type: none"> • شناسایی و اطلاع رسانی اولویت های پژوهشی مراکز و موسسات تحقیقاتی خارج از دانشگاه به گروههای مرتبط • معرفی قابلیتها و توانمندیهای قطب به سازمانهای مرتبط با حوزه های فعالیت قطب از طریق برگزاری سمینارها یا کارگاهها • انعقاد قراردادهای و تفاهم نامه های همکاری با مراکز مرتبط (سازمان تامین اجتماعی، شرکت نفت، وزارت رفاه و ...) • امتیاز ارتقا بیشتر برای طرحهای ارتباط با صنعت 	<p>تسهیل ارتباط قطب با صنعت</p>	<p>حرکت به خارج از دانشگاه و نزدیکی بیشتر به بازار</p>
---	---------------------------------	---

جدول ۳- برنامه‌های ۴ساله؛ حوزه بهداشت و درمان

راهبرد	عنوان برنامه‌ها	اقدامات اصلی برای تحقق برنامه‌ها
ارتقاء کیفیت خدمات درمانی	بهبود و بروزرسانی سطح دانش و مهارت‌های کارکنان	<ul style="list-style-type: none"> • برگزاری دوره های آموزشی برای کارشناسان و مدیران نظام سلامت در سطح بیمارستان، دانشگاه، دانشگاه های علوم پزشکی کشور و وزارت بهداشت • تعریف دوره های کوتاه مدت همراه با گواهی برای آموزش مدیران و کارکنان حوزه سلامت • ارائه مشاوره های مختلف مدیریتی (حاکمیت بالینی، اعتباربخشی بیمارستان ها، ایمنی و ارزیابی خطر و ...) • طراحی رشته ها و دوره های آموزشی جدید در راستای توسعه خدمات و راههای نوین ارائه خدمات (MBA)
	مشارکت های پژوهشی	<ul style="list-style-type: none"> • ارائه مشاوره های پژوهشی و انجام طرحهای پژوهشی • اجرای پروژه های ارزیابی فناوری سلامت و مدیریت دانش • برگزاری کنگره بین المللی مدیریت بیمارستانی • انجام پژوهشهای نیازسنجی
	ارتقا مشارکت های علمی و آموزشی	<ul style="list-style-type: none"> • توسعه همکاری در زمینه آموزش در فیلد به ویژه کارآموزی ها و کارورزی ها • توسعه همکاری در زمینه پایان نامه ها و طرح های تحقیقاتی
	مشارکت های اجرایی	<ul style="list-style-type: none"> • توسعه و تقویت آزمایشگاه های مرجع (ویروس شناسی، لشمانيوز، میکروبیولوژی و بهداشت مواد غذایی) در راستای طرح تحول سلامت • توسعه همکاری در زمینه ارائه خدمات بهداشتی (آموزش بهداشت، بهداشت حرفه ای، محیط و ...) • همکاری در تدوین راهنماهای بالینی و سیاست های بالینی